

**Direction générale / Senior Advisor Assurance et Services financiers****Parcours professionnel**

- Depuis 2016** Créateur puis Directeur Général de FLEEXIN, Groupe April, startup BtoB en assurance emprunteur pour déployer la stratégie grands comptes du groupe dans ce métier d'expertise historique
- 2012-2017** Senior Advisor du cabinet weave et Président de WHY Consulting: accompagnement des transformations stratégiques et de leurs impacts opérationnels dans le secteur financier (banque et assurances)
- *Missions* : Stratégie / croissance externe, Advisor dirigeants, optimisation / diversification, management complexe
  - *Réalisations* : Transformations au sein de 3/5 des top groupes bancaires français et 2 assureurs dans le top 10
- 2007-2012 :** Directeur Général Mutuelle Santé (10<sup>ème</sup> mutuelle santé-prévoyance, 450 M€ de CA, 800 000 personnes protégées)
- *Missions* : redynamiser la croissance à l'arrêt en 2007 (CA : 250 M€), refondre l'offre produits et la distribution, (objectif + 20% de CA en 3 ans), restructurer la situation financière (réassurance, fonds propres), relations ACP
  - *Réalisations* : CA + 80% en 4 ans ; ROI cible atteint en 2011, réduction de coûts de 5M€ par an à partir de 2012
    - ✓ Satisfaction adhérents : 80% à 95% en 3 ans
    - ✓ Refonte du plan de réassurance : gain de 4M€ par an, ratio de solvabilité + 50% en 3 ans
    - ✓ Emission de titres subordonnés pour 15 M€ pour consolider la structure financière à moyen terme
- 2004-2007 :** Fondateur JMD – cabinet de conseil en stratégie pour le secteur de l'assurance et acteurs connexes
- *Missions* : accompagner les directions générales du secteur dans leurs choix stratégiques et leurs mises en œuvre
  - *Réalisations* : CA + 15% par an pour atteindre 450 K€ en 2007 ; 5 exercices sociaux profitables sans endettement
    - ✓ Développement de partenariats bancaires pour un opérateur funéraire : +300 000 contrats obsèques
    - ✓ Pilotage du développement international en Europe du Sud d'un grand assureur vie français concrétisé par l'acquisition d'une société d'assurance vie en Italie (1,5 Mds€)
    - ✓ Pilotage pour compte de la DG d'une mutuelle de l'ouverture au marché interprofessionnel
- 2001-2004** Directeur du Développement AUXIA, Groupe MEDERIC
- *Missions* : structurer le développement suite à l'acquisition de cette société, diversifier le chiffre d'affaires pour limiter les risques
  - *Réalisations* : CA en croissance de 75% suite à la conclusion d'un partenariat avec LCL / CA Assurances doublant le portefeuille à terme et ayant généré 35000 contrats au cours des 2 premiers mois
- 1998-2001** Regional Vice President Western Europe Life Insurance- AIG (American International Group)
- *Missions* : développer la présence d'AIG en Europe de l'Ouest par des joint-ventures et partenariats de distribution à partir d'une plateforme de gestion centralisée en Irlande
  - *Réalisations* : conclusion de deux accords de distribution en Allemagne et Espagne qui ont généré dès la première année 200 M€ de CA. Création d'un centre de gestion multilingue en Irlande pour optimiser les coûts et accroître la rentabilité des opérations.
- 1992-1998** Directeur Commercial Adjoint Abeille Vie (devenue AVIVA) puis Directeur Général Adjoint de filiales de courtage
- *Missions* : animation du réseau de 1000 agents généraux avec 110 inspecteurs répartis en 6 régions, refonte de la gamme de produits (supervision de la direction marketing), refonte des systèmes de rémunérations commerciales
  - *Réalisations* : croissance de 50% du CA en 3 ans en assurance vie à partir d'une nouvelle gamme de produits et de nouveaux systèmes de rémunération, management national d'équipes d'inspections, création, développement et direction de deux filiales de courtage spécialisées en conseil en gestion de patrimoine
- 1990-1992** Chef de projet à la Direction Développement Groupe GMF
- *Missions et réalisations* : piloter des projets de partenariats de distribution, conclure et mettre en œuvre les accords (COFINOGA, Renault, ELF, MGPTT)
- 1988-1990** Directeur Régional TEV (Trans Expansion Vie) - Groupe Axa-Midi
- *Missions et réalisations* : direction régionale de réseau salariés assurance vie (40 commerciaux). Moderniser et optimiser l'offre et les savoir-faire pour atteindre les objectifs
- 1985-1988 :** Consultant en organisation Arthur Andersen (devenu ACCENTURE)